

Entrenamiento Especializado

Entrenamiento Online en Gestión de Riesgos en Proyectos: Método, Herramientas y Aplicación

Descripción

SIP Man y Software Shop se unen para desarrollar este entrenamiento en el que le permitirá a los asistentes entender de manera detallada los conceptos claves, procesos, áreas de conocimiento y responsabilidades profesionales en la Gerencia de Proyectos de acuerdo con el marco propuesto por el Project Management Institute (PMI). Administrar los proyectos con metodologías apropiadas de reconocimiento internacional constituye un requerimiento para asegurar una exitosa gestión, buscando lograr los objetivos personales y empresariales, mejorando las habilidades gerenciales y técnicas de los directores como de los integrantes de equipos de proyectos.

Dirigido a

Directores, coordinadores, asistentes, profesionales, integrantes de equipos de proyectos y en general, participantes de proyectos y profesionales que deseen mejorar sus habilidades en gestión de proyectos o conocer e implementar las mejores prácticas en sus proyectos.

Objetivo

Lograr entender de forma general y detallada los conceptos claves, grupos de procesos, áreas de conocimiento y responsabilidades profesionales en la gerencia de proyectos de acuerdo con el marco propuesto por el Project Management Institute (PMI) con el fin de mejorar las habilidades gerenciales y técnicas tanto en directores como en integrantes de equipos de proyectos.

Temario

Módulo 1 - 2 horas

¿Por qué es necesaria la Gerencia de Proyectos?

Tendencias en Gerencia de Proyectos

Conceptos Fundamentales

- ¿Qué es un Proyecto?
- ¿Qué es la Gerencia de Proyectos?
- Portafolios, programas y proyectos, ¿Cuál es su diferencia?
- La oficina y proyectos y el valor para el Negocio
- Rol del gerente de proyectos

Organización y ciclo de vida de proyectos

- La organización y los proyectos
- Ciclo de vida de los proyectos
- Procesos de la gerencia de proyectos
- Estándar de gerencia de proyectos, según PMBOK.

Módulo 2 - 6 horas

Formulación y Evaluación de Proyectos

Fundamentos en Matemáticas Financieras

- Interés Compuesto y Simple
- Valor del Dinero a través del Tiempo
- Esquemas de Amortización (Anualidades)

Criterios de Evaluación de Inversiones

- Cálculo del Valor Actual Neto (VAN)
- Cálculo de la Tasa Interna de Retorno (TIR)
- Cálculo de la TIR Modificada
- Cálculo del Costo de Capital (COK WACC) a partir del modelo CAPM
- Análisis de Sensibilidad Estático: Análisis Tornado y Araña.
- Análisis de Escenarios

Módulo 3 - 4 horas

Estructuración del Proyecto

Inicio del proyecto

- Definición del proyecto
- Conceptos fundamentales de formulación y evaluación de proyectos
- Identificación de interesados
- Taller: Creación del Project Charter e identificación de interesados

Planeación del proyecto

- Identificación de los requerimientos del proyecto
- Definición de alcance y desarrollo de la EDT del proyecto
- Taller: Creación de la EDT
- Desarrollo del cronograma del proyecto (Actividades, Secuenciación, Recursos y Esfuerzo).
- Elaboración del presupuesto del proyecto
- Planeación de Calidad
- Planeación de Comunicaciones
- Planeación de Recursos Humanos
- Planeación de Adquisiciones

Módulo 4 - 14 horas

Gestión de Riesgos en Proyectos

- Importancia de la gestión de Riesgos en los proyectos
- Metodología de gestión de Riesgos en proyectos

Planeación de Gestión de Riesgos

Identificación y herramientas

Planeación de Respuestas de los riesgos

Análisis Cualitativo

- Herramientas de aplicación
- Metodología Delphi
- Metodología Corbatín
- Metodología Causa de efecto
- Matriz de Riesgos (Probabilidad e Impacto)
- Mapas de calor

Análisis Cuantitativo

- Fundamentos Estadísticos
- Estadística Descriptiva
- Distribuciones de Probabilidad
- Estadística Inferencial

Modelación de la Incertidumbre: Uso de la Simulación de Monte Carlo

- Análisis de Simulación de Monte Carlo
- Correlacionar y Truncar Distribuciones de Probabilidad
- Ajustes de Distribución con Información Histórica
- Ajustes de Distribución sin Información Histórica
- Valoración Dinámica del Valor Actual Neto
- Análisis de Sensibilidad Dinámico

Evaluación de Inversiones a través de Árboles de Decisión

- ¿Cómo construir un Árbol de Decisión?
- Elementos de un Árbol de Decisión
- Diseño de un Árbol de Decisión
- Valor Monetarios Esperado
- Incluir Incertidumbre en los Nodos Monetarios y en la Probabilidad
- Análisis de Sensibilidad
- Análisis de Escenarios

Módulo 5 - 14 horas

Ejecución, Seguimiento y Cierre del Proyecto

Ejecución de proyectos - 2 horas

- Dirección y Ejecución del trabajo del Proyecto
- Gestión de recursos humanos

Adquisición del equipo

Desarrollo del equipo

Administración del equipo

- Gestión de la calidad

Aseguramiento de calidad

- Gestión de las adquisiciones

Ejecución de las adquisiciones

- Gestión de las comunicaciones

Distribución de información

- Gestión de los interesados

Gestión del involucramiento de los interesados

Seguimiento de proyectos - 10 horas

- Principales problemas en los procesos de seguimiento y control, ¿Cómo evitarlos, abordarlos y enfrentarlos
- Seguimiento y Control de Proyecto
- Control Integrado de Cambios
- Verificación y control del Alcance
- Control de Cronograma

- Control de Costos
- Técnica del Valor Ganado o Acumulado (**Earned Value Management**) 4 horas

Línea base integrada de Alcance, Cronograma y Costo

Curva S

BCWS = Costo Presupuestado del Trabajo Programado

PV - BAC

ACWP = Costo Real del trabajo realizado

BCWP = Costo Presupuestado del Trabajo Realizado

Indicadores de desempeño CPI SPI CV SV

Cálculo e interpretación

Indicadores de pronóstico TCPI EAC ETC

Cálculo e interpretación

Extensión del EVM Cronograma ganado Valor ganado en el tiempo

(Earned Schedule) 2 horas

- Indicadores de desempeño SPIt

Cálculo e interpretación

- Indicadores de pronóstico TSPIt ED ETCt

Cálculo e interpretación

- Control de Calidad

Monitoreo y Control de Riesgos - 2 horas

Análisis Cuantitativo

Modelación de la Incertidumbre: Simulación de Monte Carlo

- Análisis de Simulación de Monte Carlo
- Valoración Dinámica del Cronograma esperado del proyecto
- Valoración Dinámica del presupuesto a la conclusión (BAC)
- Análisis de Sensibilidad Dinámico (Diagrama de tornado)

Línea base de Cronograma

Línea base de Costo

- Administrar las Adquisiciones
- Administración de Expectativas de los Stakeholders

Cierre de proyectos - 2 horas

- Cierre de Contratos
- Cierre del Proyecto

Instructores

Mauricio Mideros

Ingeniero Industrial de la Escuela Colombiana de Ingeniería, Master in Project Management (MPM) de la Universidad Ramón Llull, Certificado como Project Management Professional (PMP) del Project Management Institute (PMI) y Certified Professional Managing Projects de Microsoft (MCP). Cuenta con más de diez años de experiencia en el diseño de Modelos de Negocios y en implementación de procesos de Gestión Estratégica. Ha estado en la dirección de proyectos de mejoramiento organizacional, en la implementación de productos, servicios, sistemas de información y soluciones tecnológicas. De igual manera lidera el diseño de programas de entrenamiento en temas relacionados con mejores prácticas de gestión organizacional.

Julián Andrés Meléndez Cardona

Acreditado con la Certificación Internacional en Administración de Riesgo - CQRM, impartido por el Dr. Johnathan Mun y otorgado por el Instituto IIPER. Economista con Especialización en Gerencia de Mercadeo de la Universidad Externado de Colombia. Cuenta con amplia experiencia en temas de Valor de Dinero en el Tiempo y en Análisis y Planeación Financiera de entidades en los sectores Financiero y Real. En el campo académico trabajó como docente en temas de Econometría y Finanzas en la Universidad Externado de Colombia y en la Fundación Universitaria Los Libertadores. Actualmente se desempeña como Gerente de Producto del Portafolio Cuantitativo de SOFTWARE shop para Latinoamérica.

Dayan Riaño

Ingeniera Financiera, MBA en énfasis en finanzas, acreditada con la Certificación Internacional en Gestión de Riesgos y Métodos Cuantitativos (CQRM). Cuenta con más de 7 años de experiencia en la implementación y ejecución de Gestión Riesgo Corporativos (ERM) bajo la norma ISO 31000, en sus diferentes frentes: Riesgos Estratégicos, proyectos, financieros, jurídicos, Operativos, Fraude y Lavados de Activos y Financiación del terrorismo. Actualmente se desempeña como Finance Manager , Consultor y formador de Riesgos corporativos de SIPMan (Strategy, Innovation and Project Management), empresa de consultoría especializada y entrenamiento en Estrategia y Gestión del Riesgo, Innovación y Gerencia de Proyectos y es .Miembro del comité técnico de gestión de Riesgos ISO31000 en Icontec.

Información General

Duración

42 Horas

Fecha de Inicio

Mar. 02 de May de 2017

Horarios

Fechas:

Mayo 2 a Junio 8 de 2017

Intensidad horaria

Lunes a jueves dos horas por sesión.

Hora según país: San José de Costa Rica 5:00 p.m México D.F. 6:00 p.m Bogotá 6:00 p.m Quito 6:00 p.m Lima 6:00 p.m Caracas 7:00 p.m Bolivia 7:00 p.m Santiago 8:00 p.m Buenos Aires 8:00 p.m

Ciudad

Bogotá (Bogotá, Colombia)

Lugar:

SOFTWARE shop

Herramientas de apoyo

Gestión de Riesgos en Proyectos

Mayores informes de inscripción y costos

Entrenamientos@Software-Shop.com

Políticas

Para conocer en detalle las condiciones y políticas de participación en los eventos, ingrese a nuestro link <https://www.software-shop.com/formacion/politicas>

Inscríbete ahora