

Entrenamiento Especializado

Entrenamiento Especializado Online: Gestión de Riesgo en Proyectos

Descripción

Administrar los proyectos con metodologías apropiadas de reconocimiento internacional constituye un requerimiento para asegurar una exitosa gestión, buscando lograr los objetivos personales y empresariales, mejorando las habilidades gerenciales y técnicas de los directores como de los integrantes de equipos de proyectos. SIP Man y Software Shop se unen para desarrollar este entrenamiento en el que le permitirá a los asistentes entender de manera detallada los conceptos claves, procesos, áreas de conocimiento y responsabilidades profesionales en la Gerencia de Proyectos de acuerdo con el marco propuesto por el Project Management Institute (PMI).

Dirigido a

Directores, coordinadores, asistentes, profesionales, integrantes de equipos de proyectos y en general, participantes de proyectos y profesionales que deseen mejorar sus habilidades en gestión de proyectos o conocer e implementar las mejores prácticas en sus proyectos.

Objetivo

Lograr entender de forma general y detallada los conceptos claves, grupos de procesos, áreas de conocimiento y responsabilidades profesionales en la gerencia de proyectos de acuerdo con el marco propuesto por el Project Management Institute (PMI) con el fin de mejorar las habilidades gerenciales y técnicas tanto en directores como en integrantes de equipos de proyectos.

Temario

Módulo 1 (3 horas)

Fundamentos de Proyectos para la Gestión de Riesgos

Tendencias en Gerencia de Proyectos

Conceptos Fundamentales

- ¿Qué es un Proyecto?
- ¿Qué es la Gerencia de Proyectos?
- Portafolios, programas y proyectos, ¿Cuál es su diferencia?
- La oficina y proyectos y el valor para el Negocio
- Rol del gerente de proyectos

Organización y ciclo de vida de proyectos

- La organización y los proyectos
- Ciclo de vida de los proyectos
- Procesos de la gerencia de proyectos
- Estándar de gerencia de proyectos, según PMBOK.

Módulo 2 (6 horas)

Formulación y Evaluación de Proyectos

Fundamentos en Matemáticas Financieras

- Interés Compuesto y Simple
- Valor del Dinero a través del Tiempo
- Esquemas de Amortización (Anualidades)

Criterios de Evaluación de Inversiones

- Cálculo del Valor Actual Neto (VAN)
- Cálculo de la Tasa Interna de Retorno (TIR)
- Cálculo de la TIR Modificada
- Cálculo del Costo de Capital (COK-WACC) a partir del modelo CAPM
- Análisis de Sensibilidad Estático: Análisis Tornado y Araña.
- Análisis de Escenarios

Fundamentos Estadísticos

Módulo 3 (6 horas)

Estructuración del Proyecto

Inicio del proyecto

- Identificación de interesados
- Taller: Creación del Project Charter e identificación de interesados

Planeación del proyecto

- Identificación de los requerimientos del proyecto
- Definición de alcance y desarrollo de la EDT del proyecto
- Taller: Creación de la EDT
- Desarrollo del cronograma del proyecto (Actividades, Secuenciación, Recursos y Esfuerzo)
- Elaboración del presupuesto del proyecto

Módulo 4 (3 horas)

Gestión de Riesgos en Proyectos

Importancia de la gestión de Riesgos en los proyectos

Metodología de gestión de Riesgos en proyectos

- Planeación de Gestión de Riesgos
- Identificación y herramientas
- Planeación de Respuestas de los riesgos

Análisis Cualitativo

- Herramientas de aplicación
- Metodología Delphi
- Metodología Corbatín
- Metodología Causa de efecto
- Matriz de Riesgos (Probabilidad e Impacto)
- Mapas de calor

Análisis Cuantitativo (6 horas)

Estadística Descriptiva

Distribuciones de Probabilidad

Estadística Inferencial

Modelación de la Incertidumbre: Uso de la Simulación de Monte Carlo

- Análisis de Simulación de Monte Carlo
- Correlacionar y Truncar Distribuciones de Probabilidad
- Ajustes de Distribución con Información Histórica
- Ajustes de Distribución sin Información Histórica
- Valoración Dinámica del Valor Actual Neto
- Análisis de Sensibilidad Dinámico

Evaluación de Inversiones a través de Árboles de Decisión

- ¿Cómo construir un Árbol de Decisión?
- Elementos de un Árbol de Decisión
- Diseño de un Árbol de Decisión
- Valor Monetarios Esperado
- Incluir Incertidumbre en los Nodos Monetarios y en la Probabilidad
- Análisis de Sensibilidad y Análisis de Escenarios

Módulo 5

Seguimiento y Control del Proyecto (3 horas)

- Principales problemas en los procesos de seguimiento y control, ¿Cómo evitarlos, abordarlos y enfrentarlos?
- Control Integrado de Cambios
- Verificación y control del Alcance
- Control de Cronograma
- Control de Costos
- Técnica del Valor Ganado o Acumulado (**Earned Value Management**)

a. Extensión del EVM - Cronograma ganado - Valor ganado en el tiempo (Earned Schedule)

b. Indicadores de desempeño - Cálculo e interpretación

c. Indicadores de pronóstico - Cálculo e interpretación

d. Línea base de Cronograma y de Costo

Monitoreo y Control de Riesgos (2 horas)

Análisis Cuantitativo

- Modelación de la Incertidumbre: Simulación de Monte Carlo
- Análisis de Simulación de Monte Carlo
- Valoración Dinámica del Cronograma esperado del proyecto
- Valoración Dinámica del presupuesto a la conclusión (BAC)
- Análisis de Sensibilidad Dinámico (Diagrama de tornado)

Cierre de proyectos (1 hora)

1. Cierre del Proyecto
2. Transferencia de Resultados

Instructores

Mauricio Mideros

Ingeniero Industrial de la Escuela Colombiana de Ingeniería, Master in Project Management (MPM) de la Universidad Ramón Llull, Certificado como Project Management Professional (PMP) del Project Management Institute (PMI) y Certified Professional Managing Projects de Microsoft (MCP). Cuenta con más de diez años de experiencia en el diseño de Modelos de Negocios y en implementación de procesos de Gestión

Estratégica. Ha estado en la dirección de proyectos de mejoramiento organizacional, en la implementación de productos, servicios, sistemas de información y soluciones tecnológicas. De igual manera lidera el diseño de programas de entrenamiento en temas relacionados con mejores prácticas de gestión organizacional.

Wilson Javier Castro Torres

Director de proyectos en acciones de extensión de vida útil y mantenimiento en centrales de generación energética, líder de implementación en estrategias de innovación y transformación digital. Ingeniero Industrial y mecánico, con especializaciones en Gerencia de proyectos, gestión de productividad y calidad, Magíster en Dirección de Empresas (MBA) y Magister en administración de proyectos, doctorando en Dirección Gerencial con certificaciones y acreditaciones internacionales en gestión de proyectos: ACPC®, PMP®, GPM-b®, SMC®, PRINCE2®

Dayan Riaño

Ingeniera Financiera, MBA en énfasis en finanzas, acreditada con la Certificación Internacional en Gestión de Riesgos y Métodos Cuantitativos (CQRM). Cuenta con más de 7 años de experiencia en la implementación y ejecución de Gestión Riesgo Corporativos (ERM) bajo la norma ISO 31000, en sus diferentes frentes: Riesgos Estratégicos, proyectos, financieros, jurídicos, Operativos, Fraude y Lavados de Activos y Financiación del terrorismo. Actualmente se desempeña como Finance Manager , Consultor y formador de Riesgos corporativos de SIPMan (Strategy, Innovation and Project Management), empresa de consultoría especializada y entrenamiento en Estrategia y Gestión del Riesgo, Innovación y Gerencia de Proyectos y es .Miembro del comité técnico de gestión de Riesgos ISO31000 en Icontec.

Información General

Duración

31 Horas

Fecha de Inicio

Mar. 19 de Jun de 2018

Horarios

Herramientas de apoyo

Gestión de Riesgos
en Proyectos

Políticas

Para conocer en detalle las condiciones y políticas de participación en los eventos, ingrese a nuestro link <https://www.software-shop.com/formacion/politicas>

Inscríbete ahora